



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR-MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – MART 2018.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, MART 2018.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.18/01
Datum: 2018- 05-09	Autor: Vladimir Ilić	Odobrio: Jelena Bečanović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-MART 2018.GODINE	4
1. UVOD	6
1.1. OPŠTI PODACI	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	7
1.3. ULAGANJA	8
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	9
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	9
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	10
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – MART 2018. GODINE	11
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – MART 2018. GODINE	13
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – MART 2018. GODINE	13
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – MART 2018.....	14
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	15
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	16
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-MART 2018.	17
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....	17
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	17
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	19
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	22
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	27
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	27
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	28
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	29
3.9. TI-CAR TRGOVINE	29
3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS	33
3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO	36



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

3.12. TIGAR INCON.....	39
3.13. SLOBODNA ZONA PIROT	42
3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	45
3.15. PI KANAL	47
3.16. TIGAR INTER RISK.....	50
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	54
4.1. NEKRETNINE	54
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	61
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	62
6. ODRŽIVI RAZVOJ	64
6.1. ZAPOSLENI	64
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	66
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	67
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	67
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	69
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	69
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	70
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR- MART 2018.GODINE	71
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	71
9. PREDNOSTI I RIZICI	72
9.1. PREDNOSTI.....	72
9.2. RIZICI.....	73
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA I KVARTALA 2018. GODINE	75



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-MART 2018.GODINE

Shodno donetom Zaključku Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, tokom 2016. i početkom 2017.godine sprovedene su 4 emisije akcija (V, VI, VII i VIII). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 5,947,021 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,866,889,894rsd. Nakon upisa VIII emisije ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija.

Još uvek nije sprovedena konverzija sa Fondom za razvoj Republike Srbije za kredit koji je odobren iz sredstava Fonda i Privrednom bankom Beograd u stečaju. Fond za razvoj Republike Srbije je 01.11.2016.godine doneo pozitivnu odluku o konverziji duga u kapital, ali do realizacije odluke će doći nakon realizacije konverzija od strane svih poverioca iz Zaključka Vlade RS. Privredna Banka u stečaju zbog specifične situacije u kojoj se nalazi nije u mogućnosti da realizuje Zaključak Vlade RS.

Po okončanju VIII emisije akcija došlo je do značajne promene u vlasničkoj strukturi Tigra a.d. Najveći akcionar Društva na kraju I kvartala 2018.godine je Republika Srbija, (10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija) a učešće države u kapitalu Društva iznosi 42,2%, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60% i Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,42%.

Usled sprovedenih konverzija i upisa novoemitovanih akcija u Centralni registar hartija od vrednosti došlo je do neusaglašenosti broja upisanih akcija u CRHoV sa brojem uključenih akcija na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.god. Društvo je početkom aprila 2018.god. preduzelo potrebne aktivnosti u cilju uključenja 5.947.021 akcije (V, VI, VII i VIII emisija) na Open Market Beogradske berze. Uključenje istih je izvršeno 11.04.2018.god., čime je neusaglašenost otklonjena.

Ukupna prodaja Tigrovog programa u I kvartalu 2018.god. je 3,3 miliona eura od čega je 75% ostvareno u izvozu i veća je za 8% u odnosu na isti period prethodne godine.

Period januar-mart 2018. godine obeležio je povećan obim ukupne prodaje robe i proizvoda vrednosno za 5%, posmatrano u eurima, u odnosu na isti period 2017. godine, koje je prouzrokovano povećanjem prodaje u izvozu od 13% uz istovremeno smanjenje prodaje na domaćem tržištu od 12%. Ključnu ulogu u povećanju ukupne prodaje ima povećanje prodaje fabrike obuće, koje u I kvartalu 2018. godine iznosi 6% u odnosu na isti period 2017. godine, pri čemu je izvoz veći za 12% a zabeležen je i pad obima prodaje na domaćem tržištu od 13%, u odnosu na isti period prethodne godine.

I kvartal u prodaji Fabrike obuće obeležilo je povećanje obima tražnje postojećih ključnih kupaca gumene obuće (Berner, Dechatlon, IJH...) u odnosu na isti period prethodne godine. Dobiven je novi tender za 2018.god. za isporuku vatrogasne čizme u Hong Kong (kupac FSD), koji predstavlja nastavak uspešne poslovne saradnje sa ovim kupcem. Tehnička guma u I kvartalu 2018.god. beleži rast realizacije od 15% koji je ostvaren kontinuiranim izvozom preko standardnih partnera TIC Automotive, Edera i Blinkfyrara. Vrednost izvoza je 173,000 eur što predstavlja povećanje od 4%, u odnosu na isti period prethodne godine, dok na domaćem tržištu beleži povećanje realizacije od 25%. Posebno treba naglasiti značaj saradnje ove fabrike sa Ministarstvom Odbrane i Jugoimportom u domenu vojnog programa. Hemijski proizvodi u I kvartalu 2018.god. beleže rast realizacije od 78% u odnosu na isti period 2017.god. što je ostvareno izvozom lepila za rudarsku industriju u Bugarskoj kao i obnavljanjem saradnje sa kupcem iz Južne Afrike.

Konsolidovani poslovni prihodi u periodu januar-mart 2018.god. su zabeležili pad u odnosu na isti period 2017. godine za 11%. Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) u iznosu od 68,822 hiljade dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan poslovni gubitak od 1,705 hiljade dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 32,498 hiljade dinara dok je u istom periodu 2017. godine zabeležen poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 37,715 hiljade dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospele i glavnice kod fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza postaje otežana. Sredinom jula 2017.godine dospele su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

Na vanrednoj sednici Skupštine akcionarskog društva Tigar Pirot održanoj 29.03.2018.godine. doneta je Odluku o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije. U skladu sa donetom Odlukom na Skupštini akcionara, Tigar a.d. Pirot je 30.03.2018. godine Privrednom sudu u Nišu podneo Unapred pripremljeni plan reorganizacije. Rešenjem Privrednog suda ročište za glasanje po predatom planu je zakazano za 29.06.2018. godine.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirod
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/03/2018 4,377

Vrednost imovine: 31/03/2018 (000 din 5,364,780)

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirod

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih Tigar grupe: 31/03 /2018 1,205

Ukupan kapital: 31/03 /2018 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31/03/2018 (000 din) 390,939



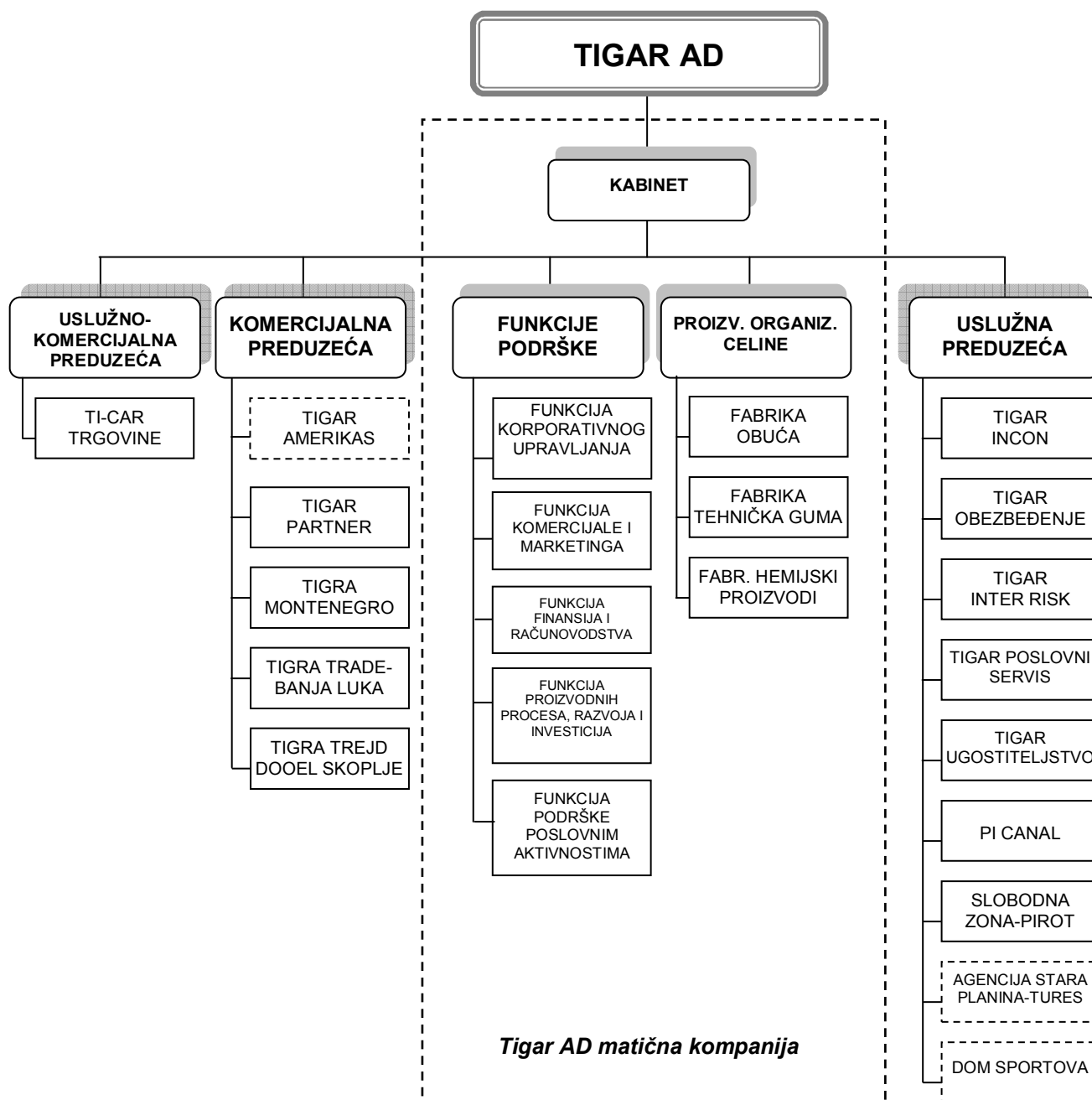
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



Napomena: Komercijalna i uslužna preduzeća označena isprekidanom linijom su u postupku likvidacije, osim Tigar Americasa koji je u postupku gašenja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

1.3. ULAGANJA

Tokom I kvartala 2018. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	januar-mart 2018.
Tigar a.d.	957
Tigar Tehnička guma	0
Tigar Hemijski proizvodi	0
Tigar Obuća	0
Tigar a.d.-funkcije	957
Uslužne delatnosti	10,685
Ukupno	11,642

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja- uslužne delatnosti
	januar-mart 2018.
Poslovni servis	0
TI-CAR Trgovine	0
Tigar Ugostiteljstvo	0
Obezbedjenje	0
Inter Risk	0
Incon	0
Pi canal	0
Slobodna zona	10,685
Ukupno uslužni	10,685

Proces finansijske konsolidacije kao i napori da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d.-funkcije se odnosi na opremanje novoizgrađenog objekta Bele valjare.

U Slobodnoj Zoni Piroto u posmatranom periodu vršena je rekonstrukcija magacina br.3 (radionica za šivenje) , građevinsko-zanatski radovi u magacinu br.8 (magacin za skladištenje šrafovske robe), a vršena je i nabavka neophodne računarske opreme.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-mart 2018. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

Aktuelni program tehničke gume čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili,* pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- *Cevi,* uključujući i flexi cevi,
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume,* poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- *Proizvodi specijalne namene,* kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- *Proizvodi od gumenog granulata,* koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene.* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalno-uslužnog preduzeća TI-CAR obavlja se maloprodaja i veleprodaja guma i rezervnih delova za automobile. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne, poljoprivredne, moto, bicikl i unutrašnje gume kao i teretne gume renomiranih proizvođača. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, antifrizi, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i program alata, baštenske opreme i mehanizacije Wilager. Takodje u prodajnom asortimanu su sredstva LZO, LED rasveta. U prodajno-servisnoj mreži Ti-car trgovina, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, usluge tehničkog pregleda, reglaže trapa, punjenja klima itd.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se u cilju održavanja sezone i rasta prometa i roba drugih proizvođača, modna ženska, muška i dečija kožna obuća, sredstva za održavanje obuće, asesoari (torbe, ešarpe, novčanici itd.). U poslovanju se prate trendovi koje nameće konkurencija (prodaja na rate, akcije itd.).

Za sve komplementarne programe postoje stabilni dobavljači sa relativno dobrim uslovima prodaje koji omogućavaju konkurentnost. Objektivni problem je nedostatak obrtnih sredstava za finansiranje nabavki u širem obimu i finansiranje odložene prodaje.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

-*Izgradnja i inženjering*

-*Slobodna zona Piroć, koja na 122ha 02a i 86m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*

-*Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*

-*Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.*

-*Ti-Car trgovine, koje pored, toga što posluju kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, obavlja i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta ima sve validne dozvole do 2022. godine.*

-*Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*

-*Delatnost u oblasti emitovanja TV programa*

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2018. - 2021. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima,
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije shodno UPPR-u,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju (statusna promena pripajanja proizvodnih celina koja je sprovedena 11.09.2015.god.) i sprovođenje mera definisanih UPPR-om Tigra a.d. za uslužne celine
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – MART 2018. GODINE

S obzirom da se monetarna politika i politika deviznog kursa NBS nalaze u režimu ciljne inflacije do 3 %, a da je u periodu 31.03.2017./31.03.2018. zahvaljujući znatnom popravljaju makroekonomskih fundamenata došlo do jačanja dinara u odnosu na eur (posećan srednji kurs NBS za eur u periodu januar - mart 2017. - 123.8784 din, dok je u istom periodu, jan - mart 2018 - 118.4260din). analiza realizacije radjena je u eurima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja i izvozno orjentisane strategije Tigra a.d. u narednom periodu.

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u I kvartalu 2018. godine veća je za 5% u odnosu na isti period prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	I kvartal 2017.	I kvartal 2018.	%
Obuća Tigar	2,695	2,847	6%
Tehnička guma	340	389	15%
Hemijski proizvodi	52	92	78%
Gume	67	11	-84%
Ostali programi	24	10	-57%
TOTAL	3,177	3,350	5%

U skladu sa zacrtanim strateškim planom za 2018 godinu, evidentno je da kompanija Tigar AD izlazi iz kriznog perioda. Povećanje ukupne realizacije od 5%, nakon smanjenog obima proizvodnje i realizacije u zadnjem kvartalu 2017.god. predstavlja jasan pokazatelj pozitivnih promena i procesa, s obzirom da svi proizvodni entiteti beleže povećanje realizacije.

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar – mart 2018. godine iznosi 3.350 miliona eura, od čega je izvezeno 74.7% (eur 2,502 miliona). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 90,13 % (eur 2,255 miliona).

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	I kvartal 2017.	I kvartal 2018.	%
Domaće tržište	966	848	-12%
- Tigar Obuća	678	593	-13%
- Tehnička guma	173	216	25%
- Hemijski proizvodi	24	18	-25%
- Gume	67	11	-84%
- Ostali programi	24	10	-57%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Proizvodni entiteti (Tehnička guma i Hemijski proizvodi) beleže povećanje realizacije na domaćem tržištu, a posebno treba istaći važnost saradnje sa Ministarstvom Odbrane i Jugoimportom u domenu vojnog programa kod Tehničke gume.

Podbačaji koji su prikazani u delu Gume i ostalih programa odnose se na zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je u fazi gašenja.

U I kvartalu 2018.godine zabeležen je rast ukupnog izvoza od 13%, a ono što je najznačajnije je da sve proizvodne celine beleže rast izvoza.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000</i>	I	I	%
<i>eur</i>	kvartal	kvartal	
	2017.	2018.	
Izvoz	2,211	2,502	13%
- Tigar Obuća	2,017	2,255	12%
- Tehnička guma	166	173	4%
- Hemijski proizvodi	28	74	163%

Prodaja programa gumene obuće u I kvartalu 2018. godine je za 6% viša nego u istom periodu 2017. godine, pri čemu je izvoz veći za 12% a zabeležen je pad obima prodaje na domaćem tržištu od 13%, u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000</i>	I	I	%
<i>eur</i>	kvartal	kvartal	
	2017.	2018.	
Obuća Tigar	2,695	2,847	6%
- Domaće tržište	678	593	-13%
- Izvoz	2,017	2,255	12%

U cilju vraćanja na strategiju izvoza, okretanjem ka složenijim programima obuće – pre svega sertifikovane zaštitne i sigurnosne obuće u izvozu, došlo je do izvesnog podbačaja kod realizacije obuće na domaćem tržištu. U odnosu na aktuelnu tražnju, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program(visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov) tržište je u ovom periodu ostalo deficitarno. U ovom tržišnom segmentu, prema proceni prodaje, potencijalna realizacija mogla je da iznosi i do 250.000 eur, što bi rezultiralo još boljim poslovnim rezultatom.

Strateški kupci obuće – Madirom, Berner i Ilse Jacobsen, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od blizu 1.500.000 eur. Sa firmom Madirom je potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Otvoren je avansni račun preko koga se vrši plaćanje realizovane proizvodnje koja se skladišti prema njihovim orderima. Ugovor je stupio na snagu krajem marta, tako da order isporučen u martu - 69.471 eur nije ušao u realizaciju izvoza za I kvartal 2018.god.

Strateški zaštitni program realizovan preko kupaca FSD i Regence u vrednosti od oko 180.000 eur-a u skladu je sa poslovnom politikom Tigra a.d. i zacrtanim smernicama razvoja.

Na domaćem tržištu je u I kvartalu 2018.godini zabeležen pad prodaje od 13 % u odnosu na isti period 2017.godinu jer su najveći kupci uplatili avanse koje nisu realizovali, a izostala je i prodaja kod samih kupaca, zbog vremenskih prilika i skraćivanja sezone.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR -MART 2018. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u I kvartalu 2018. godine je 15% veća u poređenju sa istim periodom 2017. godine. Generalno posmatrano obim realizacije je još uvek nedovoljan sa stanovišta iskorišćenosti kapaciteta i mogućnosti proizvodnje ove fabrike.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	I kvartal 2017.	I kvartal 2018.	%
Tehnička guma	340	389	15%
- Domaće tržište	173	216	25%
- Izvoz	166	173	4%

Izvoz je u odnosu na I kvartal 2017 god. zabeležio rast od 4%, uz istovremeni rast prodaje na domaćem tržištu od 25%.

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera TIC Automotive, Edera i Blinkfyrara. Vrednost izvoza je 173,000 eur što predstavlja povećanje od 4%, u odnosu na isti period prethodne godine.

Na domaćem tržištu posebno treba naglasiti značaj saradnje sa Ministarstvom Odbrane i Jugoimportom u domenu vojnog programa.

Na domaćem tržištu u ovom periodu smanjena je realizacija od velikih sistema (RTB Bor, Prim Kstolac), pre svega zbog pojave nelojalne konkurencije na javnim nabavkama od strane malih preduzeća koja nude robu slabijeg kvaliteta ali cenovno daleko povoljnije.

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti i vraćanje dugogodišnjih kupaca.

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – MART 2018. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe fabrike Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u I kvartalu 2018.godine je veći za 78% u odnosu na isti period prethodne godine. Najveći rast obima je ostvaren u izvozu u iznosu od 163%. Došlo je do realizacije izvoza lepila za rudarsku industriju u Bugarskoj (izvezeno je 5t lepila od ukupno 21,5t lepila, koliko je planom bilo predviđeno u 2017.god., ali je zbog problema sa tenderom, realizacija izvoza krenula u 2018.god.)

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je pad od 25% u odnosu na isti period 2017.godine zbog smanjenog obima isporuka postojećim kupcima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	I kvartal 2017.	I kvartal 2018.	%
Hemijski proizvodi	52	92	78%
- Domaće tržište	24	18	-25%
- Izvoz	28	74	163%

Početkom ove godine obnovljena je saradnja sa kupcem iz Južne Afrike za koga je već izvezeno 3,5t lepila, a nastavljaju se i isporuke za kupca iz Bugaske (u aprilu realizovan izvoz 10t lepila), što će uticati na povećanje obima proizvodnje i realizacije ove proizvodne celine u predstojećem periodu.

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - MART 2018.

I pored niza aktivnosti koje su preduzete tokom 2017. godine smanjenjem broja objekata, gašenjem najneprofitabilnijih, smanjenjem broja zaposlenih i troškova a sve sa ciljem formiranja zdravog poslovnog sistema i perspektivne mreže prodavnica zbog ograničenih resursa i nedovoljne snabdevenosti mreže nije ostvaren očekivani rezultat. Osnovne pretpostavke koje su bile preduslov za to nisu ostvarene i već u 2017.god. negativno su uticale na obim prometa i poslovni rezultat.

Faktori koji su uticali na poslovanje servisne mreže:

- Prekid saradnje sa Tigar Tyresom u snabdevanju gumama, što je ugrozilo snabdevenost maloprodajnih objekata i servisa;
- Nije bilo uslova za razvoj kanala veleprodaje guma ali i robe iz asortimana matične kompanije;
- Alternativni dobavljači guma nisu mogli u potpunosti zameniti Tigar Tyres kao dobavljača ni asortimanski, ni količinski, a ni cenovno (manja marža);
- Nije realizovan cilj da se kompenzacijom gumama zatvaraju obaveze kompanije prema dobavljačima. Ovaj kanal je u 2015. imao promet od oko 15 miliona dinara sa prosečnim profitom od 13,5%. Kasnije nije korišćen u takvom obimu a mogao je biti značajan;
- Kompanija nije bila u mogućnosti da podrži ove pretpostavke iz objektivnih razloga. Takođe, redukcija snabdevanja obučom i ostalim proizvodnim programima Tigra u 2017. i u prvom kvartalu 2018., kroz smanjenje obima prodaje i priliva, dodatno je uticala na likvidnost i mogućnosti snabdevanja komplementarnim proizvodima.

Svi navedeni faktori su uticali na dalji pad obima prodaje u prvom kvartalu 2018.god.

U I kvartalu 2018. godine servisna mreža beleži smanjenje obima prodaje za 77% u odnosu na isti period 2017. godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	I kvartal 2017.	I kvartal 2018.	%
- Gume	67	11	-84%
- Ostali programi	24	10	-57%
TOTAL	91	21	-77%

TI-CAR obavlja i delatnost sakupljanja sekundarnih sirovina - neopasnog otpada i njegovu prodaju reciklerima i ima licencu do 2022.godine. U 2017. nije bilo većih aktivnosti zbog preuzimanja ljudi i dela poslova od strane Tigra a.d. ali i zbog nezainteresovanosti reciklera za preuzimanje gumiranog otpada.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Kontaktirani su novi potencijalni partneri. U 2018. još uvek nije jasno definisana ova aktivnost ali ima mogućnosti da se ona nastavi u okviru TI-CARa ili matične kompanije kao i potencijalnih kupaca-reciklera koji bi preuzeli sekundarne sirovine – vulkanizovani otpad , koji čini i najveći deo neopasnog otpada kao rezultat procesa proizvodnje.

U prvom kvartalu 2018. godine funkcionisanje TI-CAR trgovina se odvija otežano. Kako bi se dodatno smanjili troškovi i poboljšala likvidnost planira se zatvaranje dva objekta u zakupu koji su u ovakvim uslovima snabdevanja neprofitabilni i imaju negativne poslovne rezultate.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPRODROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora .

Prosečne dinarske cene prirodnih kaučuka su u prvom kvartalu 2018. godine u proseku niže za 18% u odnosu na prvi kvartal 2017. godine, dok su u odnosu na poslednji kvartal 2017. godine više za 1%. Kod sintetičkih kaučuka SBR 1502 i 1904 prosečne dinarske cene su u prvom kvartalu 2018. godine niže za 21% u odnosu na prvi kvartal 2017. godine, dok su u odnosu na poslednji kvartal 2017. godine više za 9%.

U prvom kvartalu 2018. godine prosečna dinarska cena silikatnih punila je niža za 5% u odnosu na prvi kvartal 2017. godine, dok je u odnosu na poslednji kvartal 2017. godine ostala nepromenjena.

Prosečne dinarske cene EPDM smesa su u prvom kvartalu 2018. godine više za 3% u odnosu na prvi kvartal 2017. godine, dok su u odnosu na poslednji kvartal 2017. godine više za 2%.

U posmatranom periodu prosečne dinarske cene čadji su više za 5,2% u prvom kvartalu 2018. godine u odnosu na prvi kvartal 2017. godine, dok su u odnosu na poslednji kvartal 2017. godine više za 3,3%.

Kod ubrzivača prosečne dinarske cene su više za 6,2% u prvom kvartalu 2018. godine u odnosu na prvi kvartal 2017. godine, dok su u odnosu na poslednji kvartal 2017. godine više za 6,8%.

Prosečne dinarske cene tehničkih tkanina su ostale nepromenjene, izuzev povećanja cena neoprena za 3,5% i filceva sa vunom za 4% u odnosu na isti period prethodne godine.

Dok su prosečne cene djonova ostale iste, kao posledica rasta cene čelika na svetskom tržištu, zapaža se rast prosečne dinarske cene čeličnih elemenata za 6% (kapne, tabanice).

Prosečne dinarske cene rastvarača su u proseku u prvom kvartalu 2018. godine niže za 5,44% u odnosu na prvi kvartal 2017. godine, dok su u odnosu na poslednji kvartal 2017. godine niže za 7,75%.

U posmatranom periodu prosečna dinarska cena mazuta je viša za 0,67% u odnosu na prvi kvartal 2017. godine, dok je u odnosu na poslednji kvartal 2017. godine viša za 2,8%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-mart 2017.	januar-mart 2018.	%
Tigar Obuća	269,173	253,368	-6%

Proizvodnja (tone)	januar-mart 2017.	januar-mart 2018.	%
Tigar Tehnička Guma	113	68	-40%
Hemijski Proizvodi	32	53	67%
TOTAL	144	121	-16%

U periodu januar-mart 2018. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Obuća iznosi 253,368 pari, što je za 6% niže u odnosu na prethodnu godinu. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 121t, što je za 16% niže u odnosu na isti period prethodne godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-MART 2018. GODINE

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-mart 2017	januar-mart 2018	% promene
Ukupna aktiva	5,418,113	5,364,780	-1%
Kapital			
Poslovni prihodi	474,221	492,114	4%
EBIT	-14,404	-62,903	-337%
EBITDA	19,465	-31,810	-263%
Finansijski prihodi	5,116	14,070	175%
Ostali prihodi	3,393	6,983	106%
Ukupni prihodi	482,730	513,167	6%
Neto rezultat	-63,947	-80,325	-26%
Racia			
Racio tekuće likvidnosti	0.99	0.60	-40%
Stepen zaduženosti I	1.10	1.14	4%
Neto rezultat/ukupan prihod	-13.25%	-15.65%	-18%

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar -mart 2017	januar-mart 2018	% promene
Ukupna aktiva	6,241,807	5,009,316	-20%
Poslovni prihodi	655,576	582,114	-11%
EBIT	-1,705	-68,822	-3936%
EBITDA	37,715	-32,498	-186%
Finansijski prihodi	5,525	14,157	156%
Ostali prihodi	4,781	8,255	73%
Neto rezultat	-55,160	-89,461	-62%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-mart 2018. godine, iznose 576,875 hiljada dinara što je 11% niže u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 647,234 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 582,114 hiljada dinara, što je za 11% niže u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 655,576 hiljada dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Finansijski prihodi za period I-III 2018.godine iznose 14,157 hiljade dinara dok su za isti period prethodne godine oni iznosili 5,525 hiljade dinara. Razlog ovako visokih finansijskih prihoda su pozitivne kursne razlike u iznosu od 14,048 hiljada dinara kao rezultat kretanja kursa i visokog nivoa obaveza koje imaju valutnu klauzulu.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 650,936 hiljada dinara niži su za 1 % u odnosu na januar-mart 2017. godine kada su iznosili 657,281 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 39%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 35%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 1%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 5% dok ostali rashodi učestvuju sa 20%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-mart 2018. godine, iznose 38,579 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 58,862 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 36,091 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 2,488 hiljade dinara. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 68,822 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio 1,705 hiljade dinara, što predstavlja gori rezultat za 67,117 hiljade dinara. Na pogoršanje konsolidovanog poslovnog rezultata u odnosu na rezultat iz prethodne godine uticalo je između ostalog i smanjenje poslovne dobiti kod Tigar Ugostiteljstva i Tigar Obezbedjenja zbog prestanka važenja ugovora o distribuciji hrane Tigar Tyresu i umanjenja pružanja usluga u delu obezbedjenja u drugoj polovini 2017.godine.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 32,498 hiljade dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 37,715 hiljada dinara, što predstavlja pogoršanje za 70,213 hiljada dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-mart 2018.godine iznosi 89,461 hiljade dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 55,160 hiljade dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 3.1 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.9 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 278 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 152 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 126 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1.4 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 3 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 1.6 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1.7 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	4,308,171	3,166,615	3,142,012
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	208,762	135,809	125,659
Ulaganja u razvoj	199,364	127,993	118,451
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	5,663	4,065	3,213
Nematerijalna imovina u pripremi	3,735	3,751	3,995
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	4,090,752	3,023,655	3,008,829
Zemljište	490,421	453,227	453,227
Građevinski objekti	2,578,484	1,689,160	1,679,922
Postrojenja i oprema	640,380	575,323	567,165
Investicione nekretnine	266,181	198,694	198,694
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	94,371	85,585	88,515
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	679	1,726	1,366
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	20,236	19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8,657	7,151	7,524
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	492	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	92	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	8,072	6,567	6,567
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		2,864	2,866
G. OBRTNA IMOVINA	2,015,966	1,758,613	1,864,438
I. ZALIHE	1,480,316	1,275,695	1,325,665
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	183,353	176,869	198,769
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	134,653	169,947	189,995
Gotovi proizvodi	392,638	281,314	277,435
Roba	362,736	253,504	262,920
Stalna sredstva namenjena prodaji	386,004	334,100	333,450
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	20,932	59,961	63,096
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	341,512	242,474	278,208
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,126	1,471	1,913
Kupci u zemlji	174,868	141,074	150,098
Kupci u inostranstvu	164,518	99,929	126,197
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	53,208	64,775	70,007
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	95,408	125,118	104,522
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	10,214	12,017	36,803
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	35,308	38,534	49,233
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	6,324,137	4,928,092	5,009,316
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	661,662	548,065	548,065
PASIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,115,014	2,866,890	2,866,890



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Akcijski kapital	1,115,014	2,866,890	2,866,890
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	3,642	3,631	3,631
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,509,376	205,958	205,956
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	101,672	100,298	100,298
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	4,146	4,312	4,312
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		227,137	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		227,137	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	98,303	98,093	103,319
X. GUBITAK	4,780,492	4,780,491	4,647,755
Gubitak ranijih godina	4,361,843	4,780,491	4,553,354
Gubitak tekuće godine	418,649		94,401
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6,120,270	3,036,320	3,033,060
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	252,742	83,303	82,906
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	39,898	53,994	53,598
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	212,844	29,308	29,308
II. DUGOROČNE OBAVEZE	5,867,528	2,953,017	2,950,154
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	1,751,876		
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,715,403	2,073,432	2,071,010
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	774,834	561,388	560,974
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	6,621	1,400	1,398
Ostale dugoročne obaveze	618,794	316,797	316,772
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	103,786		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	2,056,712	3,174,568	3,348,229
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	848,014	1,592,379	1,586,739
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	848,014	1,592,379	1,586,739
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	46,027	78,777	71,177
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	652,289	759,951	778,896
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,287	2,234	2,681
Dobavljači u zemlji	413,639	394,600	398,795
Dobavljači u inostranstvu	230,851	357,216	372,953
Ostale obaveze iz poslovanja	5,512	5,901	4,467
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	436,296	659,367	810,213
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	11,444	8,527	11,788
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	5,894	6,054	6,046
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	56,748	69,513	83,370
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1,956,631	1,282,796	1,371,973
Đ. UKUPNA PASIVA	6,324,137	4,928,092	5,009,316
G. VANBILANSNA PASIVA	661,662	548,065	548,065

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-mart 2017	januar-mart 2018	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	655,576	582,114	-11%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	15,046	3,666	-76%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	632,188	573,209	-9%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCija, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	8,342	5,239	-37%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	657,281	650,936	-1%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	15,132	3,323	-78%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	5,397	6,934	28%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	34,342	24,491	
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	186,124	197,474	6%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	47,012	42,090	-10%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	282,086	264,724	-6%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	108,894	96,507	-11%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	39,420	36,324	-8%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	18,352	41,919	128%
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	1,705	68,822	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	5,525	14,157	156%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	57		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	589	109	-81%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	4,879	14,048	188%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	58,862	38,579	-34%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1,175	451	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	39,029	36,091	-8%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	18,658	2,037	-89%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	53,337	24,422	-54%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		968	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
J. OSTALI PRIHODI	4,781	7,287	52%
K. OSTALI RASHODI	169	1,092	546%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	50,430	86,081	-71%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	512		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	50,942	86,081	69%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	4,218	3,380	-20%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	55,160	89,461	62%

TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	3,659,717	3,520,484	3,490,723
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	207,388	133,580	123,543
Ulaganja u razvoj	199,237	127,866	118,323
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4,474	2,021	1,527
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	3,677	3,693	3,693
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3,132,586	3,068,667	3,048,568
Zemljište	430,742	430,736	430,736
Građevinski objekti	1,749,863	1,718,152	1,710,486
Postrojenja i oprema	603,253	548,413	535,333
Investicione nekretnine	266,181	280,923	280,923
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	62,289	69,143	70,099
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	318	1,360	1,051
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	319,743	318,237	318,612
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	311,088	311,088	311,088
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	92	92	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	8,072	6,566	6,567
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
G. OBRTNA IMOVINA	1,865,227	1,769,293	1,874,057
I. ZALIHE	1,315,306	1,181,479	1,226,054
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	175,634	170,065	192,019
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	134,653	169,947	189,995
Gotovi proizvodi	392,638	281,314	277,435
Roba	241,928	175,392	172,317
Stalna sredstva namenjena prodaji	358,234	334,100	333,450
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	12,219	50,661	60,838
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	442,205	390,382	450,968



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	200,065	227,977	248,137
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	108,458	86,709	98,547
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1,283	691	1,124
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	52,707	48,018	49,092
Kupci u inostranstvu	79,692	26,987	54,068
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	19,351	31,550	25,822
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	56,167	85,251	92,425
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	11,509	49,837	57,011
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlj			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	44,658	35,414	35,414
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	701	42,494	8,169
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	7,225	9,336	29,294
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	24,272	28,801	41,325
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5,524,944	5,289,777	5,364,780
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	624,162	510,565	510,565
PASIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,115,014	2,866,890	2,866,890
Akcijski kapital	1,115,014	2,866,890	2,866,890
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205,809	205,809	205,809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1,113		
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		438	438
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1,823		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,823		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	3,765,742	3,792,978	3,873,303
Gubitak ranijih godina	3,371,919	3,763,919	3,792,978
Gubitak tekuće godine	393,823	29,059	80,325
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6,092,419	3,034,618	3,031,492
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	235,814	70,446	70,181
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			
Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	24,680	42,848	42,583
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	211,134	27,598	27,598
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	5,856,605	2,964,172	2,961,311
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	1,751,876		
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,715,403	2,073,432	2,071,010
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	774,834	561,388	560,974
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	614,492	329,352	329,327
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,874,365	2,975,733	3,134,187
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	841,975	1,599,933	1,595,220
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	1,973	12,462	12,462
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	840,002	1,587,471	1,582,758
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	40,054	70,587	63,590
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	588,582	670,353	693,267
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	90,129	36,625	43,559
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	20,090	17,164	16,681
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,159	2,039	2,399
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	289,905	289,104	285,046
Dobavljači u inostranstvu	185,260	323,408	345,018
Ostale obaveze iz poslovanja	1,039	2,013	564
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	364,384	580,383	714,452
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,772	5,490	5,487
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	37,598	48,987	62,171
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2,441,840	720,574	800,899
Đ. UKUPNA PASIVA	5,524,944	5,289,777	5,364,780
G. VANBILANSNA PASIVA	624,162	510,565	510,565

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017	januar-mart 2017	januar-mart 2018
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2,308,674	1,775,558	474,221	492,114
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	20,617	13,401	1,818	3,259
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,964,789	1,473,717	389,036	407,476



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	323,268	288,440	83,367	81,379
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	2,263,768	2,026,058	488,625	555,017
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	16,857	10,936	1,411	2,440
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	5,080		36,923	18,703
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		76,956	2,581	3,362
V. TROŠKOVI MATERIJALA	814,558	623,169	173,624	200,444
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	209,127	215,557	65,783	64,062
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	805,445	725,206	189,458	188,641
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	49,191	35,155	7,875	10,953
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	138,195	127,438	33,869	31,093
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	262			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	235,213	211,641	50,947	72,725
V. POSLOVNI DOBITAK	44,906			
G. POSLOVNI GUBITAK		250,500	14,404	62,903
D. FINANSIJSKI PRIHODI	59,512	287,553	5,116	14,070
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	50,569	61,306	57	
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	844	1,586	588	108
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	8,099	224,661	4,471	13,962
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	374,712	207,972	57,509	37,563
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	5,978	4,477	1,175	451
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	256,576	188,925	38,000	35,401
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	112,158	14,570	18,334	1,711
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA		79,581		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	315,200		52,393	23,493
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	3,616	4,086		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,941	2,060		
J. OSTALI PRIHODI	22,627	258,727	3,393	6,983
K. OSTALI RASHODI	150,506	109,502	42	912
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	396,498	19,668	63,446	80,325
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	401	5,673	501	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	396,899	25,341	63,947	80,325



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA		3,718		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	3,076			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	393,823	29,059	63,947	80,325

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2017	januar-mart 2018
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	417,218	343,837
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	421,865	369,136
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	4,647	25,299
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	3,700	3,201
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,600	20
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	2,100	3,181
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,853	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		11,906
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,853	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		11,906
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	424,771	347,038
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	423,465	381,062
NETO PRILIV GOTOVINE	1,306	
NETO ODLIV GOTOVINE		34,024
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	701	42,494
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	281	301
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,726	8,169

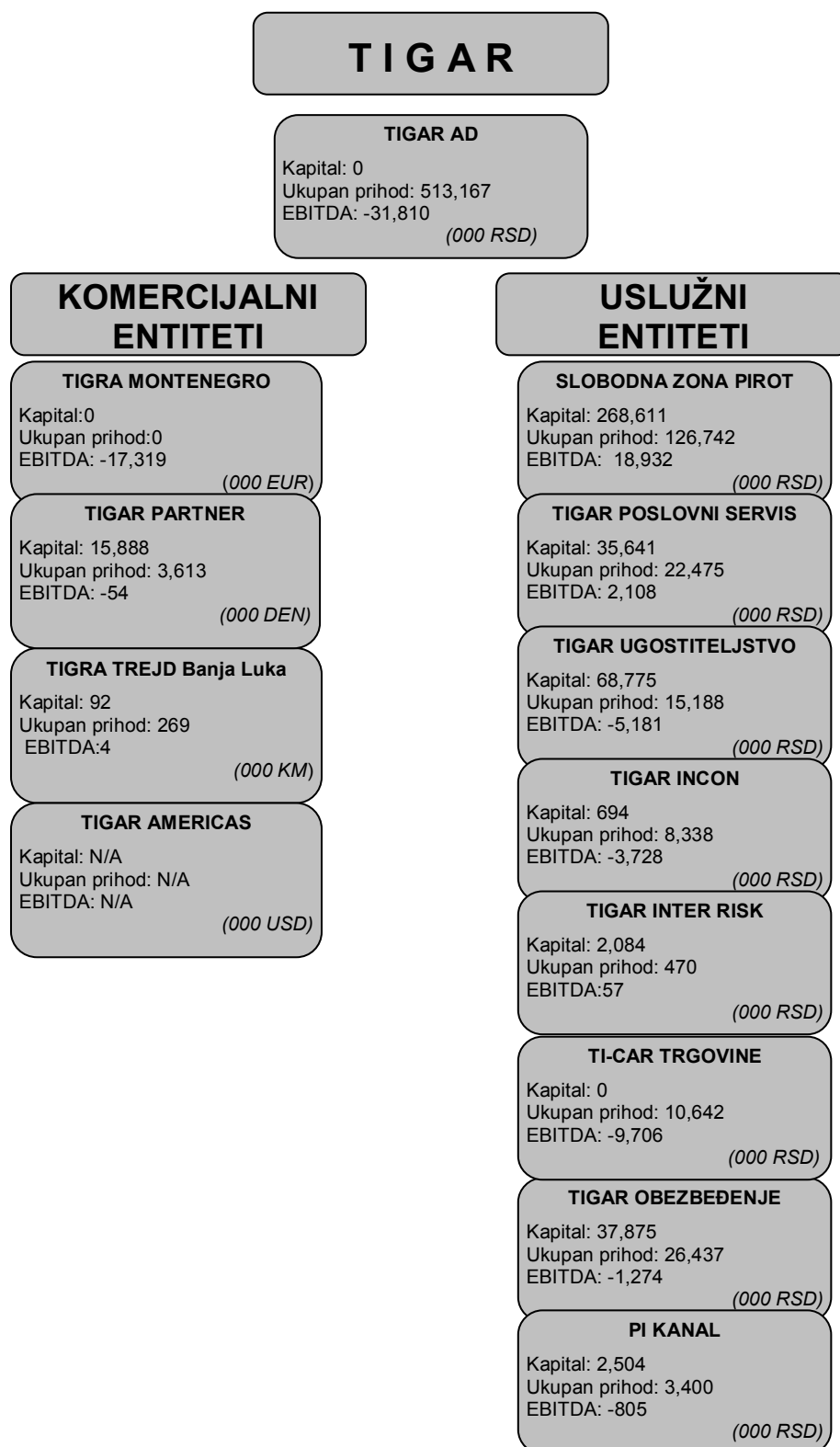


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA



Napomena: Podaci za Tigra Montenegro su za period januar-decembar 2017.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.
Stalna imovina	3	3	2
Obrtna imovina	45	36	27
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	48	38	29
Kapital	3	-21	-38
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	44	59	67
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	48	38	29

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017
Ukupni prihodi	16	5	
Ukupni rashodi	57	29	18
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-41	-24	-18
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-41	-24	-18

3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.03.2018.
Stalna imovina	246	239	236
Obrtna imovina	979	898	1,070
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	1,224	1,137	1,306
Kapital	90	91	92
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1,134	1,046	1,214
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,224	1,137	1,306

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017	januar-mart 2017	januar-mart 2018
Ukupni prihodi	880	893	198	269
Ukupni rashodi	879	892	210	268
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1	0	-12	1
Poreski rashod perioda	0			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	1	0	-12	1

3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.03.2018.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	22,708	19,661	20,197
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	22,708	19,661	20,197
Kapital	15,622	15,945	15,886
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	7,086	3,716	4,312
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	22,708	19,661	20,197

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017	januar-mart 2017	januar-mart 2018
Ukupni prihodi	19,544	26,531	6,545	3,613
Ukupni rashodi	19,909	26,138	6,452	3,672
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-365	393	93	-59
Poreski rashod perioda	3	69	1	1
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	-368	324	91	-60

3.9. TI-CAR TRGOVINE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1,400	27,875	27,724
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,400	27,875	27,724
Zemljište		1,634	1,634
Građevinski objekti	1,326	26,060	25,915
Postrojenja i oprema	74	80	74
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		101	101
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima			
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	107		
G. OBRTNA IMOVINA	162,312	103,022	103,175
I. ZALIHE	109,613	58,969	52,218
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba	71,813	49,963	51,346
Stalna sredstva namenjena prodaji	27,770		
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	10,030	9,006	872
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	27,323	23,431	31,032
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	7,014	14,715	24,623
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1,110	1,065	1,064
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	28		
Kupci u zemlji	19,171	7,651	5,345
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	13,742	9,380	7,652
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8,063	8,207	8,314
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	8,063	8,207	8,314
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	349	133	692
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			441
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,222	2,902	2,826
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	163,819	130,897	130,899
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	471	500	500
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	115,992	163,864	172,931
Gubitak ranijih godina	73,315	115,993	163,864
Gubitak tekuće godine	42,677	47,871	9,067
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	518	491	485
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	518	491	485
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	518	491	485
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		86	86
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	278,416	293,336	302,411
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	30,006	42,448	48,436
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	30,006	42,448	48,436
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4,000	4,182	4,076
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	225,606	232,443	234,143
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	191,257	205,948	217,501
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	106	122	136
Dobavljači u zemlji	25,705	18,585	8,758
Dobavljači u inostranstvu	4,248	4,076	4,036
Ostale obaveze iz poslovanja	4,290	3,712	3,712
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	12,785	9,027	11,495
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,553	691	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSI I DRUGE DAŽBINE	1,097	155	155
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,369	4,390	4,106
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	115,115	163,016	172,083
Đ. UKUPNA PASIVA	163,819	130,897	130,899
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017	januar-mart 2017	januar-mart 2018
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	193,999	1,383,904	25,397	10,600
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	189,152	1,367,802	23,918	10,056
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	4,629	13,500	495	356
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCija, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	218	2,602	984	188
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	195,184	1,353,155	35,672	20,457
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	166,498	1,224,188	16,744	7,492
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,576	9,992	160	71
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,187	11,982	1,203	647
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	16,016	62,853	11,516	7,476
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,210	22,239	1,869	1,049
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	974	780	14	151
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		284		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	4,723	20,837	4,166	3,571
V. POSLOVNI DOBITAK		30,749		
G. POSLOVNI GUBITAK	1,185		10,275	9,857
D. FINANSIJSKI PRIHODI	179	2,417	31	8
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				1
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	179	2,417	31	7
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	175	4,841	88	160
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2	1,516	38	114
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	173	3,325	50	46
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	4			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		2,424	57	152
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		1,018		968
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	393	10,601		
J. OSTALI PRIHODI	377	394	18	34
K. OSTALI RASHODI	174	6,672	2	60
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		12,464		
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,371		10,316	9,067
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		12,464		
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,371		10,316	9,067
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA		279		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		45		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK		12,140		
T. NETO GUBITAK	1,371		10,316	9,067

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2017	januar-mart 2018.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	35,924	17,087
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	32,751	22,404
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,173	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		5,317
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		6,039
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		158
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		5,881
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	35,924	23,126
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	32,751	22,562
NETO PRILIV GOTOVINE	3,173	564
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	349	133
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		5
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	3,522	692

3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	31,077	23,921	22,478
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	31,077	23,921	22,478
Zemljište	2,765	2,765	2,765
Građevinski objekti	13,158	12,941	12,887
Postrojenja i oprema	15,128	7,917	6,528
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	26	298	298
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	3,208	3,469	3,469
G. OBRтна IMOVINA	58,633	53,012	54,972
I. ZALIHE	804	1,811	1,650
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	418	922	823
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	386	889	827
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	24,933	19,922	22,663
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	230	202	208
Kupci u zemlji	24,471	19,720	22,433
Kupci u inostranstvu	232		22
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	2,163	1,997	1,483
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	30,369	29,086	29,035
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	30,369	29,086	29,035
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	85		19
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	279	196	122



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	92,918	80,402	80,919
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018
A. KAPITAL	36,386	35,560	35,641
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	590	871	871
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	14,972	13,327	13,408
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			13,327
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	14,972	13,327	81
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,100		
Gubitak ranijih godina	1,100		
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	8,163	2,953	2,934
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,542	1,554	1,536
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,542	1,554	1,536
II. DUGOROČNE OBAVEZE	6,621	1,399	1,398
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	48,369	41,889	42,344
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	9,522	5,046	4,118
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	4,147		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,766	3,321	2,911
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,406	20,282	22,346
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	3,937	4,214	6,088
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			
Dobavljači u zemlji	16,299	15,904	16,128
Dobavljači u inostranstvu	155	164	130
Ostale obaveze iz poslovanja	15		
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	10,905	11,120	10,159
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	740	327	565
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	940		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,090	1,793	2,245
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	92,918	80,402	80,919
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017	januar-mart 2017	januar-mart 2018
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	140,599	126,382	36,603	22,208



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	19	207		
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	140,580	126,175	36,603	22,208
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	120,865	112,649	29,317	21,542
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4,528	4,127	594	947
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	28,850	28,437	8,221	4,988
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	34,030	32,584	7,976	6,843
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	25,467	22,837	6,595	3,402
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8,271	7,454	2,034	1,443
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	49	1		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	19,670	17,209	3,897	3,919
V. POSLOVNI DOBITAK	19,734	13,733	7,286	666
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	46	411	5	8
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	46	411	5	8
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	2,152	1,437	393	126
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1,760	1,378	343	118
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	392	59	50	8
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	2,106	1,026	388	118
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	29			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	862	131		
J. OSTALI PRIHODI	1,839	3,817	1,254	259
K. OSTALI RASHODI	537	425		
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	18,097	15,968	8,152	807
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	77			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	18,020	15,968	8,152	807
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,706	2,902	927	726
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	658	261		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	14,972	13,327	7,225	81
T. NETO GUBITAK				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	159,478	155,002	153,984
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	236	214	209
Ulaganja u razvoj	128	128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	108	86	81
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	159,242	154,788	153,775
Zemljište	27,090	27,090	27,090
Građevinski objekti	126,367	123,785	123,211
Postrojenja i oprema	5,785	3,913	3,474
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	36,790	31,232	42,202
I. ZALIHE	5,039	3,320	1,880
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3,345	1,946	1,347
Roba	852	629	533
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	842	745	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	7,130	3,868	5,337
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	492	807	1,090
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	13	13	13
Kupci u zemlji	6,625	3,048	4,234
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	20,983	22,915	33,736
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,133		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,133		
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	22		
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	483	1,129	1,249
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	196,268	186,234	196,186
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018.
A. KAPITAL	98,094	75,243	68,775
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	431	564	564
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	105,583	128,301	134,769



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Gubitak ranijih godina	105,484	105,583	128,301
Gubitak tekuće godine	99	22,718	6,468
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3,434	2,328	2,328
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,689	1,247	1,247
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,689	1,247	1,247
II. DUGOROČNE OBAVEZE	745	1,081	1,081
Ostale dugoročne obaveze	745	1,081	1,081
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	332	498	498
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	94,408	108,165	124,585
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	22,747	14,526	14,573
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	13,000	14,358	14,405
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	9,747	168	168
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	551	236	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	51,470	70,137	82,719
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	6,065	26,367	38,953
Dobavljači u zemlji	45,382	43,752	43,748
Ostale obaveze iz poslovanja	23	18	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	12,165	15,433	18,922
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3,372	3,165	3,762
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,103	4,668	4,609
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	196,268	186,234	196,186
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017	januar-mart 2017	januar-mart 2018
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	191,518	99,395	41,926	15,188
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	7,888	4,989	1,449	604
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	183,630	94,366	40,477	14,584
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		40		
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	187,436	119,085	42,892	21,387
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	4,237	2,675	872	362
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	211	393	41	9
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	92,475	46,810	19,551	7,448
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	7,362	5,958	2,087	1,490
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	61,225	44,526	15,060	7,550
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,415	2,570	1,075	272
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,310	4,191	1,068	1,018
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	162			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,461	12,748	3,220	3,256
V. POSLOVNI DOBITAK	4,082			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

G. POSLOVNI GUBITAK		19,690	966	6,199
D. FINANSIJSKI PRIHODI	20	6		
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	20	6		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,152	4,366	154	180
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1,051	504		
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,101	3,862	154	180
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4,132	4,360	154	180
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	76	816		
J. OSTALI PRIHODI	762	2,639	4	
K. OSTALI RASHODI	630	325	87	89
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	6			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		22,552	1,203	6,468
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	6			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		22,552	1,203	6,468
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	104	166		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	99	22,718	1,203	6,468

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2017.	januar-mart 2018.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	50,388	5,553
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	41,878	5,600
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	8,510	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		47
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,006	47



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	13,537	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		47
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	8,531	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	55,394	5,600
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	55,415	5,600
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	21	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	22	
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	1	

3.12. TIGAR INCON

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	142,002	123,428	122,433
I NEMATERIJALNA IMOVINA	58	58	58
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi	58	58	58
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	141,944	123,370	122,375
Zemljište	7,727	7,727	7,727
Građevinski objekti	128,225	111,838	111,370
Postrojenja i oprema	5,663	3,476	2,949
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	329	329	329
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	18,047	11,451	17,069
I ZALIHE	5,006	5,299	5,834
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3,956	3,937	4,580
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,050	1,362	1,254
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	11,544	4,215	8,589
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,749	1,562	7,365
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	758	761	761
Kupci u zemlji	9,037	1,892	463
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	42	53	53
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	13	7	6
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	1,442	1,749	2,561
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA		128	26
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	160,049	134,879	139,502
PASIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018.
A. KAPITAL	39,153	5,459	694



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	162,425	162,425	162,425
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1,298	874	874
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	121,974	156,092	160,857
Gubitak ranijih godina	105,578	121,974	156,091
Gubitak tekuće godine	16,396	34,118	4,766
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	7,079	3,508	3,454
I DUGOROČNA REZERVISANJA	3,522	1,374	1,320
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,522	1,374	1,320
II DUGOROČNE OBAVEZE	3,557	2,134	2,134
Ostale dugoročne obaveze	3,557	2,134	2,134
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	488	367	367
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	113,329	125,545	134,987
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	59,837	71,823	73,018
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	22,289	32,853	34,048
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	37,548	38,970	38,970
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	14,717	520	523
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,610	30,440	34,948
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	8,111	20,825	25,034
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		17	17
Dobavljači u zemlji	12,499	9,588	9,887
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja		10	10
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	13,794	17,783	21,339
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,371	4,979	5,159
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	160,049	134,879	139,502

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017	januar-mart 2017	januar-mart 2018
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	84,764	52,865	15,184	8,338
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	80,913	50,634	14,278	8,279
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	3,851	2,231	906	59



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	99,592	79,190	21,692	13,061
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V TROŠKOVI MATERIJALA	27,556	15,055	3,466	2,118
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,048	2,128	765	265
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	46,211	43,789	11,673	7,282
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	8,456	5,171	2,387	755
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,571	4,237	1,107	995
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	561			
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	10,189	8,810	2,294	1,646
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	14,828	26,325	6,508	4,723
D. FINANSIJSKI PRIHODI				
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1,421	4,144	123	18
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1,421	4,144	123	18
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	1,421	4,144	123	18
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	434	1,548		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	116	1,600	9	
K. OSTALI RASHODI	382	6,907		24
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	16,081	34,228	6,622	4,765
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	209	11	11	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	16,290	34,239	6,633	4,765
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	106			
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		121		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	16,396	34,118	6,633	4,765

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2017.	januar-mart 2018.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	11,916	4,177
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	18,845	5,373



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	6,929	1,196
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	12,059	1,195
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,136	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,923	1,195
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	23,975	5,372
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	23,981	5,373
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	6	1
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	13	7
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	7	6

3.13. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	143,463	165,062	173,709
I NEMATERIJALNA IMOVINA	1,080	1,957	1,849
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1,080	1,712	1,604
Nematerijalna imovina u pripremi		245	245
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	142,383	163,105	171,860
Zemljište	15,150	15,421	15,421
Građevinski objekti	75,553	124,842	124,712
Postrojenja i oprema	4,724	6,289	13,840
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	31,727	15,491	17,466
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	361	81	31
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	14,868	981	390
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	170,457	137,892	164,859
I ZALIHE	2,032	1,856	3,601
Roba	540	1,278	1,278
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,492	578	2,323
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	58,260	51,845	64,042
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	4,772	6,856	10,626
Kupci u zemlji	48,781	40,489	48,077
Kupci u inostranstvu	4,707	4,500	5,339



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	924	1,574	1,862
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	13,000		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	13,000		
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	92,357	78,980	93,361
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,884	3,637	1,993
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	313,920	302,954	338,568
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	37,500	37,500	37,500
PASIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018.
A. KAPITAL	252,973	253,446	268,611
I OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	34,854	34,854	34,854
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	291	168	168
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	164,663	165,013	180,178
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	107,661	107,661	165,013
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	57,002	57,352	15,165
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	5,359	5,733	5,733
I DUGOROČNA REZERVISANJA	5,359	5,733	5,733
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,648	4,022	4,022
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,711	1,711	1,711
II DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	178	26	26
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	55,410	43,749	64,198
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,324	3,456	3,381
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	41,840	30,586	49,947
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,429	2,571	8,460
Dobavljači u zemlji	21,648	15,573	33,035
Dobavljači u inostranstvu	18,618	12,303	8,299
Ostale obaveze iz poslovanja	145	139	153
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	7,476	8,504	8,936
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,421	885	1,273
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,566	7	
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	783	311	661
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	313,920	302,954	338,568
G. VANBILANSNA PASIVA	37,500	37,500	37,500



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017	januar-mart 2017	januar-mart 2018
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	454,444	480,592	131,957	126,671
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1	3,604		1,276
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	454,443	476,988	131,957	125,395
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	388,616	416,469	112,200	108,886
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1	3,604		1,276
V TROŠKOVI MATERIJALA	2,222	1,842	291	373
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	5,347	5,301	1,316	2,004
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	67,829	74,513	17,611	18,820
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	296,190	312,793	89,105	81,832
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	3,270	3,613	877	1,147
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	760	663		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,997	14,140	3,000	3,434
V. POSLOVNI DOBITAK	65,828	64,123	19,757	17,785
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	2,584	1,989	372	71
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,051	1,258		
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	45	1	1	
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,488	730	371	71
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	734	4,676	202	261
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	41	3		1
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)				
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	693	4,673	202	260
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	1,850		170	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		2,687		190
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,709	18,163		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	6,629	13,604		
J. OSTALI PRIHODI	4,592	403		
K. OSTALI RASHODI	168	124		2
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	67,182	66,274	19,927	17,593
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	67,182	66,274	19,927	17,593
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA	10,294	9,074	2,388	2,428
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	114	152		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	57,002	57,352	17,539	15,165
T. NETO GUBITAK				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	26,930	26,440	26,167
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	26,930	26,440	26,167
Zemljište	1,558	1,558	1,558
Građevinski objekti	22,870	22,468	22,367
Postrojenja i oprema	2,502	2,192	2,020
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		222	222
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	430	375	375
G. OBRтна IMOVINA	68,104	55,938	63,555
I. ZALIHE	277	265	192
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	277	265	192
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	63,650	50,021	58,035
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	50,124	40,638	47,898
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	45	6	14
Kupci u zemlji	13,481	9,377	10,123
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	297	2,767	2,549
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,369	2,530	2,530
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,369	2,530	2,530
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	34	34	
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	477	321	249
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	95,464	82,753	90,097
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018.
A. KAPITAL	48,803	39,864	37,875
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	39,413	39,413	39,413
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog Rezultata			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1,132	953	953
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	15,037	1,404	1,404
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			1,404
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	15,037	1,404	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	4,515		1,989
Gubitak ranijih godina	4,515		
Gubitak tekuće godine			1,989
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3,225	2,368	2,314
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	3,225	2,368	2,314
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,225	2,368	2,314
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	43,436	40,521	49,908
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	15	15	17
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3,564	2,204	4,969
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,280	58	2,757
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	5	56	129
Dobavljači u zemlji	2,279	2,081	2,074
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja		9	9
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	31,229	30,947	35,917
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4,239	3,157	4,774
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	321	294	293
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,068	3,904	3,938
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	95,464	82,753	90,097
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017	januar-mart 2017	januar-mart 2018
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	140,865	123,163	34,149	26,427
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	139,711	122,587	33,859	26,427
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,154	576	290	
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	118,871	116,013	29,724	27,972
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	215	289	54	46
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,120	1,601	359	489



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	102,801	99,409	25,889	24,452
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	858	1,744	347	176
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,235	1,034	249	272
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	461			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,181	11,936	2,826	2,537
V. POSLOVNI DOBITAK	21,994	7,150	4,425	
G. POSLOVNI GUBITAK				1,545
D. FINANSIJSKI PRIHODI				
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	3,314	3,681	367	238
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,314	3,681	367	238
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	3,314	3,681	367	238
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	161	2,063		
J. OSTALI PRIHODI	158	945	103	10
K. OSTALI RASHODI	31	46	17	5
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	18,646	2,305	4,144	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				1,778
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	18			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	18,628	2,305	4,144	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				1,778
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,553	846	889	211
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	38	55		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	15,037	1,404	3,255	
T. NETO GUBITAK				1,989

3.15. PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	5,650	5,471	5,413
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	45	45	45
Nematerijalna imovina u pripremi	45	45	45
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5,605	5,426	5,368



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Građevinski objekti	61	54	53
Postrojenja i oprema	233	182	155
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	103	103	103
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,208	5,087	5,057
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	43	20	
G. OBRтна IMOVINA	2,640	2,377	2,906
I. ZALIHE	84	129	
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	84	129	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,844	1,545	2,074
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	607	555	1,002
Kupci u zemlji	1,237	990	1,072
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	141	153	153
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	550	311	674
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	21	239	5
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	8,333	7,868	8,319
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018.
A. KAPITAL	3,906	3,366	2,504
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1,071	1,071	1,071
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	266	1,071	1,071
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	446	986	1,848
Gubitak ranijih godina	446	446	985
Gubitak tekuće godine		540	863
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE			6
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			6
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih			6
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	4,427	4,502	5,809
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	55	630	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3,190	2,444	2,812



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	1,788	1,123	1,562
Dobavljači u zemlji	1,402	1,321	1,250
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	835	1,052	1,240
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	306	317	260
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	41	59	1,497
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	8,333	7,868	8,319
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017	januar-mart 2017	januar-mart 2018
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	15,641	15,141	3,282	3,398
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	8,215	7,031	1,667	1,860
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	7,426	8,110	1,615	1,538
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	14,306	15,258	3,452	4,262
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	96	88	27	16
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	760	926	40	378
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	10,788	11,870	2,839	3,286
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,203	1,160	262	234
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	474	236	59	59
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	985	978	225	289
V. POSLOVNI DOBITAK	1,335			
G. POSLOVNI GUBITAK		117	170	864
D. FINANSIJSKI PRIHODI		2		
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		2		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	16	48	2	1
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	16	48	2	1
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	16	46	2	1
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	133	302		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

J. OSTALI PRIHODI	61	48	5	2
K. OSTALI RASHODI	382	100	18	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	865			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		517	185	863
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	865			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		517	185	863
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKE RASHOD PERIODA	55		13	
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	5	23		
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	805			
T. NETO GUBITAK		540	198	863

3.16. TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	12	8	7
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	12	8	7
Zemljište			
Građevinski objekti			
Postrojenja i oprema	12	8	7
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	2,958	2,779	2,947
I. ZALIHE			
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge			
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	841	670	838
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	246	300	315
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	595	370	523
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	102	95	95
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1,973	1,973	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1,973	1,973	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	3	4	11
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	39	37	27
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2,970	2,787	2,951
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	31.03.2018.
A. KAPITAL	1,930	2,041	2,085
I. OSNOVNI KAPITAL	1,973	1,973	1,973
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	35	45	45
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	47	168	212
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		47	168
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	55	55	55
Gubitak ranijih godina	55	55	55
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	74	89	89
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	74	89	89
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	74	89	89
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	2	2	1
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	964	655	779
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	238	9	55
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	178	9	52
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			
Dobavljači u zemlji	60		
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	650	601	679
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	76	45	45
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	2,970	2,787	2,951
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017	januar-mart 2017	januar-mart 2018
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	2,023	1,770	507	470
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,023	1,770	507	470
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	1,948	1,580	390	413
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	15	9		5
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	40	16		
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,531	1,283	320	347
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	10	12	3	2
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	9	4	2	1
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		6		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	343	250	65	58
V. POSLOVNI DOBITAK	75	190	117	57
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	0	0		
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	0		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	9	21	2	1
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	9	21	2	1
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	9	21	2	1
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

J. OSTALI PRIHODI	32			
K. OSTALI RASHODI	3			
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	95	169	115	56
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	95	169	115	56
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	49	48	12	12
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	46	121	103	43
T. NETO GUBITAK				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.03.2018. godine je 181, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 319,381 m², dok je površina objekata 96,664 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.03.2018.god. je RSD 471,509,122.06.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.03.2018. godine je RSD 15,420,685.98.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 161.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 96,664 m². Na dan 31.03.2018. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi **RSD 2,130,947,989.91**.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.03.2018.
Tigar AD	280,923,425.56
Ukupno:	280,923,425.56

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	30.09.2017.	31.12.2017.	31.03.2018.
Tigar AD	1,726,863,453.62	1,718,152,057.35	1,710,485,455.35
Ti-car Trgovine	1,303,540.62	26,059,998.67	25,915,640.86
Tigar Poslovni servis	12,995,244.46	12,941,066.46	12,886,889.46
Tigar Obezbeđenje	22,568,774.07	22,468,247.07	22,367,720.07
Slobodna Zona	92,486,448.53	124,841,877.62	124,711,659.86
Tigar Incon	112,305,386.71	111,837,750.71	111,370,113.71
Tigar Ugostiteljstvo	124,359,071.60	123,784,788.60	123,210,510.60
Ukupno:	2,092,881,919.61	2,140,085,786.48	2,130,947,989.91



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.03.2018.
Tigar AD	333,450,450.04
Ukupno:	333,450,450.04

Transakcije nepokretnostima

U skladu sa usvojenim UPPR-om, u periodu januar-mart 2018.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

– Poslovni prostor u Nišu, u ul. Vardarska br. 16., I sprat poslovne zgrade sa posebnim ulazom 1 korisne površine 179,80 m², na KP br. 1215 iz LN br. 115 KO Niš – Bujanj. Ovaj objekat je prodat na licitaciji održanoj 31.08.2017. godine. Za ovaj objekat izvršena je uplata samo depozita a razlika do izlicitirane vrednosti biće uplaćena nakon upisa podele objekta u katastru nepokretnosti. Nadležnoj Služni katastra nepokretnosti u Nišu dostavljena je potrebna dokumentacija za okončanje postupka.

- Neposrednom pogodbom prodana je garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 10 m², označene kao garaža br.23 u podrumu zgrade br.1, ulaz br.1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad.

Zbog izrade novog UPPR-a do kraja prvog kvartala nije bilo javnog oglašavanja prodaje imovine Društva.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverilaca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot.

Na kraju I kvartala 2018.godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Srpska Banka AD Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	EIB Kredit; obaveze po navedenom kreditu iznose EUR 2.957.157.11	657.157,11 EUR	660.000,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Societe Generale Srbija	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Svi krediti kod Societe banke, obaveze iznose ukupno EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Societe Generale Srbija	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Svi krediti kod Societe banke, usaglaseno stanje obaveza za glavnicu po UPPR-u EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	915.000,00 EUR	1.143.750,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.500.000,00 EUR	3.125.000,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.333.333,34 EUR	2.916.666,67 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	854.000,00 EUR	1.067.500,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.300.000,00 EUR	2.990.000,00 EUR
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Svi krediti kod Privredne banke u stečaju, ukupne obaveze iznose EUR 1.965.551,00	80.000.000,00 RSD	100.008.539,00RSD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Banca Intesa AD Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Svi krediti kod Banca Intesa AD Beograd , ukupan iznos potraživanja EUR 3.746.364,47	3.746.364,47 EUR	3.746.364,47 EUR
AIK banka AD Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Svi krediti , kod AIK banke, ukupan iznos potraživanja EUR 1.778.359	1.874.458,64 EUR	1.874.458,64 EUR
Erste bank AD Novi Sad	Zl.br. 12479/2012	Zaloga nad opremom energetike i nad robom u magacinu 83111	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 526.537,75	933.333,00 EUR	990.356,24 EUR
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR.	10.500.000,00 EUR
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14082/08	Zaloga na potraživanjima iz ugovora o prodaji robe	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR	10.500.000,00 EUR
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 578.315,80		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš kao i zaloga u korist Eurobank EFG a.d. Beograd pod brojem ZI 673/2012.

Obaveze Tigra AD za koje su zaloge dala treća lica:

Založni poverilac	Založni dužnik	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Societe Generale Srbija	Tigar Incon	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom	Svi krediti kod Societe banke, ukupan iznos obaveza EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR

Hipoteke na imovini Tigra AD za obezbeđenje obaveza Tigra AD:

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	8848	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	3390/45; 3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	3390/45	7950	Kadrovska služba	Svi krediti kod Societe Generale Srbija



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Societe Generale Srbija	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš ulica Vardarska	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3390/4	7950	Medicina rada	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Fabrika Tehničke gume reciklati	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Banca Intesa AD Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragos	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banca Intesa AD Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banca Intesa AD Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3390/42	7950	Servis Stop & drive Pirot	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
AIK Banka AD Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG Nemačka - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft MBH	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
Erste Bank AD Novi Sad	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada energetike	Ugovor o kreditu
Fond za razvoj RS	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu

Hipoteke na imovini trećih lica koje obezbeđuju obaveze Tigra AD:

HIPOTEKE NA IMOVINI TREĆIH LICA KOJE OBEZBEĐUJU DUGOVANJA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Hipotekarni dužnik (lice koje je dalo obezbeđenje za Tigra AD)	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Potraživanje koje se obezbeđuje (osnov, iznos, dospelost)
Societe Generale Srbija	Tigar Ugostiteljstvo	KO Pirot Grad	3390/12	8340	Centralna kuhinja	Svi krediti kod Societe Generale Srbija,
Societe Generale Srbija	Tigar Ugostiteljstvo	KO Dobri Do (Pirot)	7567; 7569; 7570; 7576; 7577; 7583;	705	Planinarski dom-zemljište	Svi krediti kod Societe GeneraleSrbija,
Societe Generale Srbija	Tigar Incon	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod Societe Generale Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija
AIK Banka AD Beograd	Tigar Ugostiteljstvo	KO Izvor (Pirot)	480; 481; 482; 483; 484; 485; 486; 492; 493; 494/1; 494/2; 496; 497; 498; 499;	1302	Hotel planinarski dom	Svi krediti , uzeti od AIK banke
Erste bank AD Novi Sad	Tigar Ugostiteljstvo	KO Izvor (Pirot)	480; 481; 482; 483; 484; 485; 486; 492; 493; 494/1; 494/2; 496; 497; 498; 499;	1302	Hotel planinarski dom	Ugovor o kreditu



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Poverilac DEG je u obavezi da postupi u skladu sa pravosnažnim UPPR-om Tigar Obuće i da obavi ispis založnog prava na robi i potraživanjima Tigar Obuće.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi određeni broj sudskih sporova koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2018. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. 2017. godinu karakterišu oscilacije vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze, ali na kraju četvrtog kvartala beleže rast u odnosu na početak 2017.god., belex15 je zabeležio rast od 5,91%, a belexline 5,93%. U I kvartalu 2018.godine oba indeksna pokazatelja beleže pad i to Belex15 od 3,53%, a Belexline od 3,88%.

Rast vrednosti berzanskih indeksa u 2017.godini je odgovor vlasnika viška kapitala na trenutno relativno ograničenu ponudu investicionih proizvoda i mogućnosti u Srbiji i pored uspešne revizije programa sa Međunarodnim monetarnim fondom i stabilnog kursa koji bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013., 2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. U trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god.

Tokom 2016.god. cena akcija Tigra a.d. se kretala između 60-150 rsd, što predstavlja veliku oscilaciju cene.

Tokom 2017.godine zapaža se velika oscilacija cene akcija i izuzetno mali obim trgovanja. Cena se kretala između 130rsd i 42rsd, što predstavlja pad cene od 67,69%. Zadnjeg dana decembra trgovano je po ceni od 46rsd, što predstavlja rast cene od 9,52% u odnosu na najnižu cenu od 42rsd po kojoj se trgovalo u zadnjem kvartalu 2017.god. U zadnjem kvartalu 2017. godine obim trgovanja je na izuzetno niskom nivou, trgovano je sa 2.907 akcija što predstavlja 0,04% od ukupnog broja akcija Društva i nije imalo uticaja na promenu vlasničke strukture u odnosu na kraj trećeg kvartala 2017. godine.

Prvi kvartal 2018.god obeležio je izuzetno nizak obim trgovanja akcijama Tigra a.d. od svega 4.580 akcija, što predstavlja 0,06% od ukupnog broja emitovanih akcija kojima se trguje na Open marketu Beogradske berze. Početkom januara dolazi do pada cene od 8,70%, sa 46rsd na 42rsd. Sredinom januara dolazi do rasta cene za 42,85%, na 60rsd, da bi u drugoj polovini januara došlo do pada cene od 21,54%, na 51rsd, po kojoj se trgovalo sve do kraja I kvartala.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom četvrtog kvartala 2017. godine i I kvartala 2018.godine:

	31. DECEMBAR 2017.	31. MART 2018.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,378	4,377	- 0.02
Ukupan broj izdatih akcija	7,665,481	7,665,481	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-94.00	-104.48	



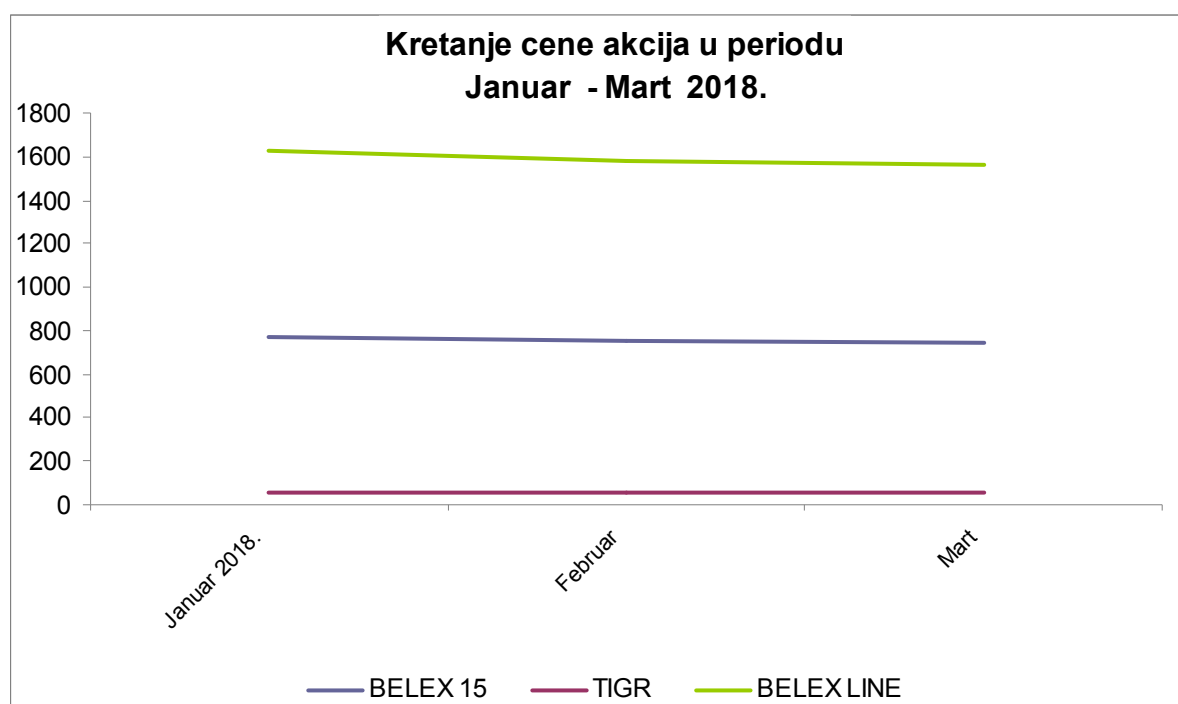
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Tržišna vrednost akcija na dan	46.00	51.00	10.87
Najniža u periodu RSD	42.00 – 10.01.2018.		
Najviša u periodu RSD	66.00 – 18.01.2018.		
Prosek za I-XII 2017.godine	51.44		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	352,612,126	390,939,531	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar –mart 2018. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravnosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcija.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Akcije emitovane po osnovu konverzije duga u kapital nisu bile uključene u trgovanje, zbog čega je Tigar a.d. imao neusaglašenost između broja upisanih akcija u Centralnom registru hartija od vrednosti i broja akcija koje se kotiraju na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.godine, Društvo je preduzelo aktivnosti za uključanje novoemitovanih akcija na Open market Beogradske berze. Akcije su uključene u trgovanje 11.04.2018.god.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Vlasnička struktura na kraju I kvartala 2018.godine

Akcionari	31.03.2018.
Pravna lica	91.23
Fizička lica	7.58
Kastodi računi	1.19

Vlasnička struktura Tigra a.d. na kraju I kvartala 2018.godine, se neznatno promenila u odnosu na kraj 2017. godine, jer je trgovano sa svega 4.580 akcija.

Karakteristično je stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Deset najvećih akcionara na dan 31.03.2018.

U poređenju sa I kvartalom 2017.godine kada je trgovano sa 10.310 akcija ali je u februaru 2017.god. u CRHoV upisano 3.234.664 što je zajedno dovelo do značajnih promena u grupi deset najvećih akcionara u I kvartalu 2018.god. je trgovano sa 4.580 akcija i nije bilo značajnih promena u vlasničkoj strukturi.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoća akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,234,664	42,20
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	18.90
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	581,367	7.58
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.60
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	385,203	5.025
6	OPŠTINA PIROT	245,432	3.20
7	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.81
8	PIO FOND RS	149,981	1.96
9	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	122,184	1.59
10	JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	0.80

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.03.2018.god. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.03.2018. godine broj zaposlenih u Tigar Grupi je sledeći:

Broj zaposlenih na dan 31.03.2018.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d. zbirno	888



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Tigar a.d.	194
Fabrika obuće	589
Fabrika tehnička guma	86
Fabrika hemijskih proizvoda	19
Ostali	317
Ukupno	1.205

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I- III 2018. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - III 2018.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	109.349	184.428
– <i>Tigar a.d.</i>	27.959	46.650
– <i>Fabrika obuće</i>	68.895	116.651
– <i>Fabrika tehnička guma</i>	10.077	16.896
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	2.418	4.231
Ostali	31.808	53.171
Ukupno	141.156	237.600

Kadrovska optimizacija

U periodu I-III 2018. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 6 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih				
	iznos u RSD	0	0		
– Tigar a.d.	broj zaposlenih	0	0	5	5
	iznos u RSD	0	0		
– Fabrika obuće	broj zaposlenih	0	0	4	4
	iznos u RSD	0	0		
– Fabrika tehničke	broj zaposlenih	0	0		
	iznos u RSD	0	0		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

gume					
– Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih	0	0		
	iznos u RSD	0	0		
Ostali	broj zaposlenih	0	0	2	2
	iznos u RSD	0	0		
Ukupno	broj zaposlenih	0	0	6	6
	iznos u RSD	0	0		

*Od 6 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovima, 5 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji i 1 smrtni slučaj.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavlja se i u 2018. godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-III 2018. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	637	18	655
– Tigar a.d.	29	/	29
– Fabrika obuće	603	18	621
– Fabrika tehničke gume	2	/	2
– Fabrika hemijskih proizvoda	3	/	3
Ostali	95	1	96
Ukupno	732	19	751

Na obuku zaposlenih u periodu I-III 2018. godine potrošeno je 156.914,45 rsd, što je 0,07% od ukupno isplaćenih bruto zarada.

Stručnu praksu u periodu januar-mart 2018. godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naporu za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotke kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica - Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U periodu januar – mart 2018. godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Preliminarni rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih propisanih vrednosti.

U periodu januar – mart 2018.god. izvršeno je merenje emisije (ukupnog organskog ugljenika) na tehnološkom emiteru dvovaljka u RJ Valjara fabrike Obuća i merenje emisije (CO, Nox i SO₂) na energetskom emiteru RJ Energetika. Preliminarni rezultati merenja na tehnološkom emiteru pokazuju da su vrednosti merenja parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija“.

Preliminarni rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. martom 2018.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					Tigar AD
SAD		3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638	07.09.09.				Tigar AD
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizički razvoj dece i mladih, jačanje ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početak godine, u skladu sa dobrom poslovnim praksom, Gradskoj Opštini Voždovac donirali smo gumenu obuču iz našeg proizvodnog programa. Donacija je namenjena socijalno ugroženom stanovništvu podavalskog seoskog dela Gradske Opštine Voždovac (naselja Jajinci, selo Rakovica, Beli potok, Pinosava, Zuce, Ripanj). Navedena područja su u proteklih nekoliko godina više puta poplavljena i za lokalno stanovništvo ova vrsta pomoći je od velikog značaja

Dugogodišnja saradnja sa Ministarstvom Odbrane je nastavljena i u 2018. godini novčanom podrškom organizacije muzičkog događaja udruženja „Radimir Milić PR, Umetničko stvaralastvo božuri Beograd,,

U cilju podsticaja sportskih aktivnosti kod mladih, podržan je Regionalni Košarkaški Savez Istočne Srbije donacijom određene količine lopti.

Podržana je sportsko-edukativna akcija na nivou Grada Beograda, „U ZDRAVOM TELU ZDRAV DUH" donacijom lopti za decu, učesnike ove akcije.

Donirana je određena količina gumene obuće Ministarstvu Odbrane u cilju nastavka i unapređenja saradnje kompanije Tigar sa institucijama na lokalnom i državnom nivou.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Jelena Bečanović, predsednik
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragan Penezić

*** Na dan 31.03.2018. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković (tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 385.203 akcija Društva, što predstavlja 5,025%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 402.114 akcija ili 5,25%).

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Milentijević, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Saša Marković, ID za korporativno upravljanje



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Vladimir Ilić.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-MART 2018.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 15 zavisnih društava, od kojih je 8 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Oцена opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Servisno-prodajna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža danas obuhvata 4 servisna centra za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 13 prodajnih objekata, od kojih su 2 objekta pod brendom Bottega i bave se prodajom modne kožne obuće, assessoara, torbi, Tigrove gumene obuće i LZO, a 11 objekata su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana raspoloživog



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

TI-CAR trgovinama, kako proizvoda matične kompanije tako i komplementarnog programa koji nema ograničenja u širini i potencijalu. Kompanija koristi prodajnu mrežu za promociju i plasman svojih proizvoda kao i za očuvanje cenovne politike na domaćem tržištu. Objekti u 13 gradova u Srbiji su respektabilna mreža za pokriće i kontrolu tržišta i cena sopstvenog brenda. U segmentu guma koji je najzastupljeniji u prodajnom miksu vodi se multi brend strategija i mogu se naći gume različitih proizvođača.

Širenje asortimana i prevazilaženje sezonalnosti u prodaji dva najzastupljenija prodajna programa – gumene obuće i auto-guma je jedan od važnih zadataka ali on zahteva i dosta obrtnih sredstava i podršku u samoj kompaniji.

Analizom poslovanja vrši se alokacija pojedinih objekata, zatvaranje neprofitabilnih i otvaranje novih, profitabilnih prodajno-servisnih centara. Takvom politikom do 2017.god. kada su nastali problemi u finansiranju u samoj kompaniji a preneli se i na servisno – prodajnu mrežu imali smo permanentan rast prodaje po objektu i zaposlenom.

Takodje treba napomenuti da je TI-CAR, odnosno servisno- prodajna mreža, dosta truda uložio u samu organizaciju načina rada koji podrazumeva : formiranje sopstvenih magacina u Pirotu sa obučanim osobljem, redukciju broja zaposlenih, formiranje sopstvenog voznog parka za snabdevanje objekata (kombi , picap vozilo, putničko vozilo za obilazak objekata) , povoljan ugovor sa City –Expresom za snabdevanje brzom poštom, promociju na sajtovima Moja delatnost i Žute strane, osavremenjivanje softvera koji funkcioniše u objektima , brendiranje objekata, sertifikaciju opreme i instalacija u objektima, sniženje troškova i još mnogo toga što je neophodno za bolje funkcionisanje mreže.

I pored toga što se iskazuje gubitak u poslovanju mogućnosti za rast i razvoj su evidentne a treba raditi na: obnavljanju ugovora sa Tigar Tyresom, povećanju prodaje širokog asortimana sopstvenih proizvoda, kao i povećanju prodaje – nabavci guma putem kompenzacija sa dobavljačima od kojih imamo potraživanja. U svemu ovome je potrebna koordinacija i podrška u samoj kompaniji a svaki od pomenutih poslova donosi profit , što je i cilj aktivnosti koje se preduzimaju.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-mart 2018.godine, prodato je svega 4.580 akcija, što znači da je svega 0,06% akcija od broja ukupno emitovanih akcija promenilo vlasnika i nije dovelo do značajnih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju I kvartala 2018.godine je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 42,2% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60% i Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,43%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzima potrebne aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA I KVARTALA 2018. GODINE

Promene u sastavu organa upravljanja Tigra a.d. :

Nadzorni odbor:

Na vanrednoj sednici Skuštine od 29.03.2018. godine Dragan Todorović je razrešen članstva u Nadzornom odboru, a za novog člana Nadzornog odbora imenovan je Dragan Penezić.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01**Izvršni odbor:**

Na sednici Nadzornog odbora od 16.03.2018. godine donete su odluke o promenama u sastavu Izvršnog odbora, koje se odnose na:

- Razrešenje Biljane Bogdanović sa funkcije ID za podršku poslovnim aktivnostima i imenovanje Marije Milentijević na tu funkciju;
- Razrešenje Nataše Pop Krstić sa funkcije ID za korporativno upravljanje i imenovanje Saše Markovića na tu funkciju .

Odbor poverilaca:

Održana je 13. elektronska sednica Odbora poverilaca, 19.03.2018.god., na čijem dnevnom redu je bila jedna tačka : - Saglasnost za imenovanje člana Nadzornog odbora Tigra a.d. Pirot, Dragana Penezića. Većina članova Odbora poverilaca je dala saglasnost na imenovanje novog člana NO.

Vanredna Skupština akcionara:

Vanredna sednica Skupštine akcionarskog društva Tigar Pirot održana je 29.03.2018.godine. Skupština je potrebnom većinom glasova donela sledeće odluke:

- Odluku o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije;
- Odluku o izmenama i dopunama Statuta Tigra a.d., u delu odredbi o osnovnom kapitalu i sastavu Nadzornog odbora;
- Odluku o razrešenju člana NO, Dragana Todorovića;
- Odluku o imenovanju člana NO. Za novog člana NO imenovan je Dragan Penezić.

U skladu sa donetom odlukom na Skupštini akcionara, Tigar a.d. Pirot je 30.03.2018. godine Privrednom sudu u Nišu podneo Unapred pripremljeni plan reorganizacije. Rešenjem Privrednog suda ročište za glasanje po predatom planu je zakazano za 29.06.2018. godine.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD**

Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Vladimir Ilić

**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- MART 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/01**IZJAVA**

U skladu sa članom 53 i članom 52, stav 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnog izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobicima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Revizija kvartalnih izveštaja nije radjena, izveštaji su neauditovani.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio Izveštaj o poslovanju za I kvartal 2018.godine , na svojoj sednici održanoj 14. 05.2018.godine.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD****Aleksandra Đorđević****GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD****Vladimir Ilić****PREDSEDNİK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD****Jelena Bečanović**